

2nd September, 2021

FREE TASTER SESSION
FOR HR & TRAINING PROFESSIONALS

SHANGHAI



企业团队引导技术应用

- 线下分享沙龙 -

什么是引导 (Facilitation) ?

- 引导 (Facilitation) 从字面上的意义就是让事情变得容易!
- 引导者的工作是让团体更容易去做他们的工作。通过非指示性的带领, 引导者协助团体达成它们任务上的了解与决策。在角色上, 引导者是协助与指引, 而非控制。
- 引导是以鼓励所有相关人之参与、拥有感与创意的方式, 透过流程引领人们达成共同目标的艺术。

为什么企业需要引导技术?

- 衡量一个组织的成功不仅要看他是否实现了业务的目标, 还要看组织中的每一位成员是否都积极投入并贡献出了聪明才智。实现目标是产品, 每一位成员都是出品人。
- 被视为一个组织成功的关键因素, 人是这个系统和过程的源头, 满足客户所需的产品和服务是由人来生产和提供的。
- 组织和管理的任务就是最大限度地激活人的丰富潜能, 释放和发挥各个层级的员工的创造力

三小时分享课大纲:

- 开场说明介绍及暖场活动
- 引导工作坊体验一: 引导的理解和应用
- 体验一的流程和工具介绍及其企业应用场景
- 引导工作坊体验二: 企业内引导技术应用的机会和挑战
- 体验二的流程和工具介绍及其企业应用场景
- 回顾总结



日期

2nd September, 2021

时间

14:00 - 17:00

教练和引导师

Mr. Tony Wang (CPF & PCC)
Coach & Facilitator

语言

普通话

地址

上海市徐汇区建国西路357号
音昱听堂, 三楼学堂

REGISTRATION

+86 21 -5283 5086

marie.xiao@clarkmorgan.com

(Deadline: 1 week prior)



引导技术培训及工作坊应用场景介绍

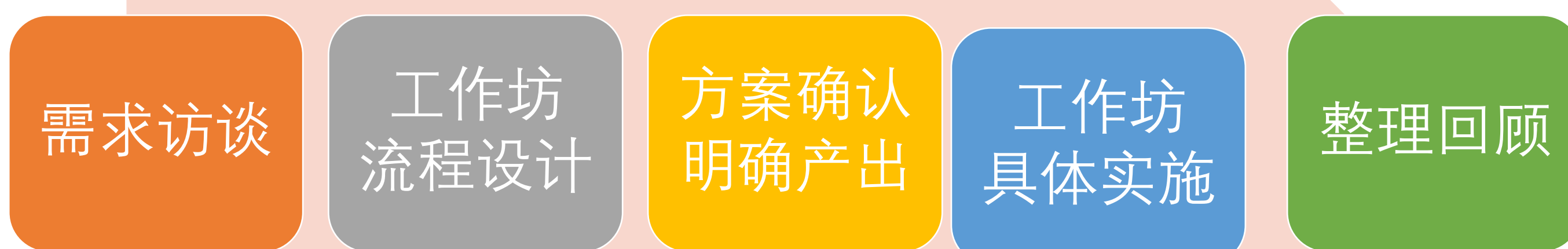
1. 引导工作坊

工作坊五大核心主题：

- 企业/团队的文化愿景、战略规划及变革
- 跨部门协作与目标共识
- 销售管理及业务机会拓展创新
- 客户体验和服务满意度的提升和创新
- 团队的冲突管理与融合



工作坊流程



2. 引导技术培训课程

引导课程主题	天数	目标人群
企业团队引导应用初阶课	2天	HR/HRBP、项目主管、部门经理、内训师
企业团队引导应用进阶课	2天	HR/HRBP、项目主管、部门经理、内训师
高效会议之引导技术应用	1-2天	经常主持会议或引领研讨的相关人员
引导型团队领导者	2-3天	团队及部门经理或主管、团队领导力感兴趣者
变革或创新主题引导技术	2天	特定主题感兴趣的HR 或管理人员



COACH / FACILITATOR PROFILE

Tony Wang 王征



专业背景:

- 国际教练联合会ICF专业认证教练(PCC);
- 国际引导者协会IAF认证引导师(CPF)
- TCI认证团队教练CTPC;
- 组织关系系统教练ORSC;
- 国际情商EQ-i2.0 测评认证教练
- Gallup 盖洛普优势认证测评教练

个人风格:

从容自然、正向感染

过往企业经历

王征先生积累超过16年在多家国际知名企业的职场经历，2012年起人生职业转型；他先后在米其林轮胎、杜邦高性能涂料和盛威科油墨等公司工作，从事过技术服务、销售渠道的建立和管理、关键客户的销售管理、行业市场战略的分析和制订、业务团队人员的发展和管理

目前专注和擅长领域

- 2013年起全身心投身于教练和引导行业，结合自身“和谐、学习、伯乐、责任、搜集”五大优势，专注于个人领导力和团队绩效的持续完善和提升；
- 除了提供一对一教练和团队教练服务之外，王征先生还担任国际教练学院ICA的教练导师和PCI国际教练导师，分别致力于培养想成为专业教练和教练式领导者的个人或企业领导者；
- 结合自身的企业背景和过往服务团队的经验，以开放正向的心态围绕客户的现状和期望展开需求访谈并为之分析诊断，从实际出发，进行定制化的团队教练或引导工作坊的设计、实施及后续跟进回顾；

培训及教练核心课题:

- 高管教练、优势领导力教练、团队教练
- 《教练型领导》《高绩效教练》
- 《优势领导力》《优势团队成长工作坊》
- 《情商领导力》
- 《引导技术课程》系列
- 《自我教练》《自我领导力》在线系列课程





ClarkMorgan Limited

800-820-5501 (Toll Free - China)

www.clarkmorgan.com

Jasmine.shi@clarkmorgan.com

Shanghai Office (Headquarters)

Room 2- R04, Floor 2, SOHO Donghai Plaza, No 299
Tong Ren Road, Jingan District, Shanghai, 200041
上海市静安区铜仁路299号, SOHO东海广场二楼2-
R04 室, 200041
Phone: +86 21 5403 5500

Beijing Office

Room 2301-2363, TaiKang Financial Tower, No. 38
East Third Ring Road, Chaoyang district, Beijing,
100026
北京市朝阳区东三环北路38号
泰康金融大厦2301-2363
Phone: +86 10 8446 7487

Hong Kong Office

Unit 3, 20/F, Wellable Commercial Building, 513
Hennessy Road, Causeway Bay, Hong Kong
Phone: +852 3511 9051

Bangkok Office

725 Metropolis Building, Level 20, Sukhumvit Road,
Klongtan Nuea, Watthana, Bangkok 10110
725 อาคารเมโทรโพลิส, ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
Phone: +66 63 937 1713

London office

ClarkMorgan Limited (UK), 95 Mortimer Street,
London, W1W 7GB
Phone: +44 73-1190-0110